

Développement, communication et RRII

Présentation de l'entreprise

Janvier 2026

Sommaire

FCC enviro en un coup d'œil	3
Structure sociétaire et équipe de direction	8
Présence globale	11
Leader mondial	12

FCC enviro en un coup d'œil

FCC enviro est une entreprise centenaire qui fournit des services environnementaux à 78 millions de personnes dans le monde.

FCC enviro en un coup d'œil



Fourniture de services à la citoyenneté depuis 1911



Parmi les 10 meilleures du monde



Service pour plus de 78 millions de citoyens



Plus de 860 installations de traitement, de recyclage et d'élimination des déchets



Présente dans 5 650 communes



Gestion d'environ 27 millions de tonnes de déchets par an



23 000 unités de la flotte la plus avancée au monde



Plus de 4 200 véhicules durables (GNC, électriques et Bi Power)



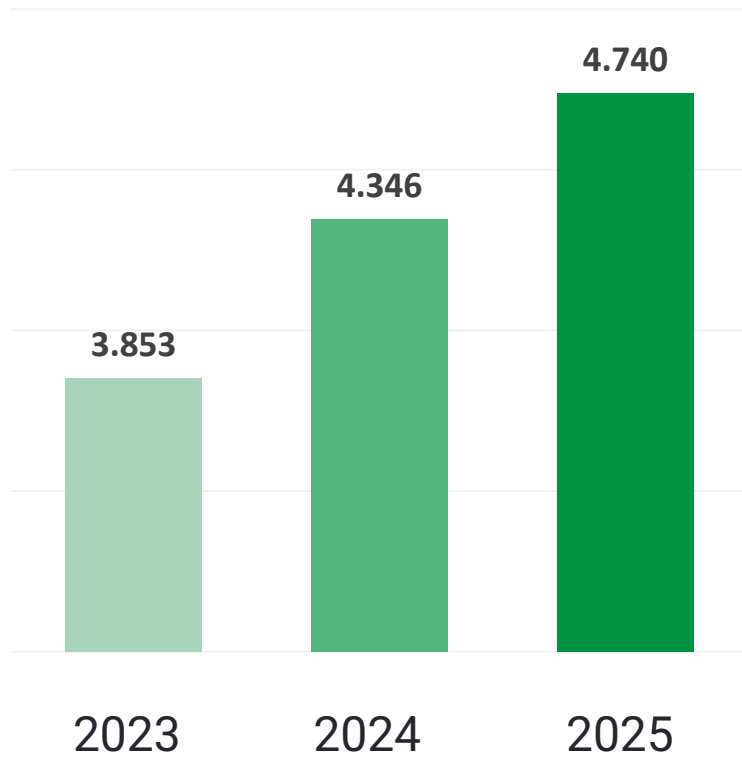
54 000 personnes



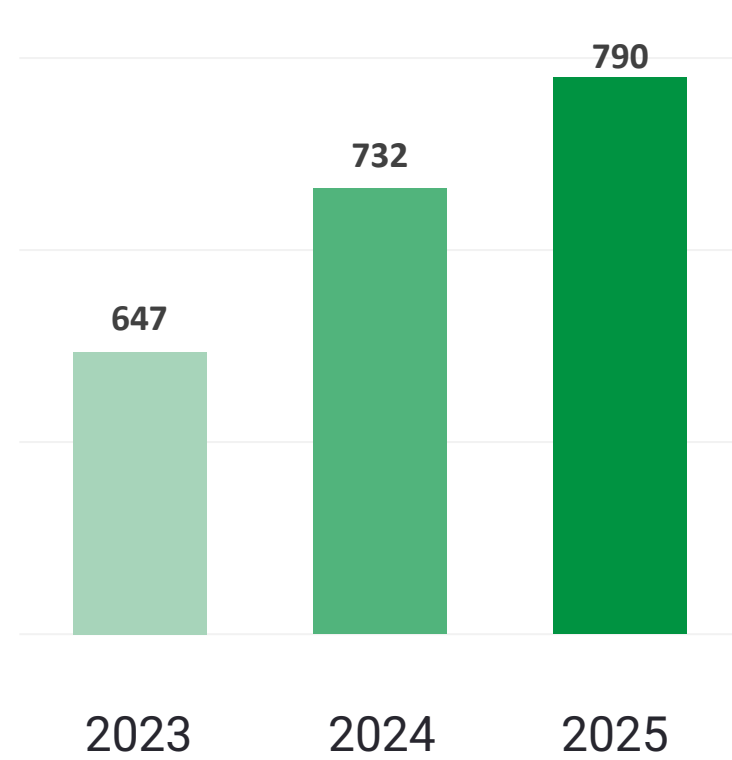
Intégration des groupes défavorisés sur le marché du travail

FCC enviro en un coup d'œil

Chiffre d'affaires En millions d'euros



EBITDA En millions d'euros



Portefeuille

€ 15 624 M
au 31 décembre 2025

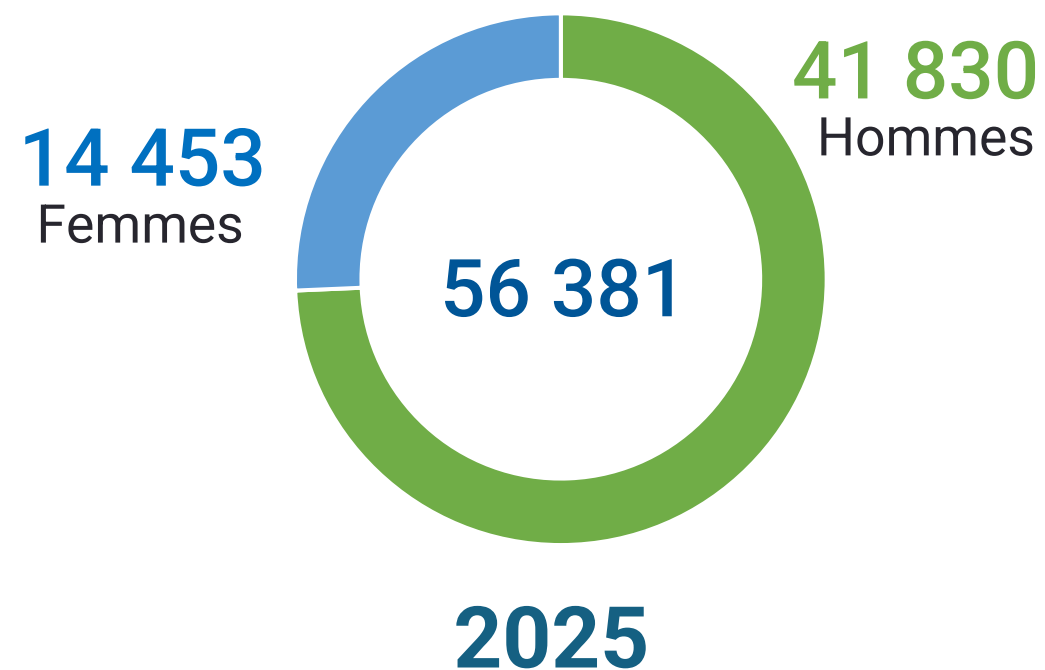
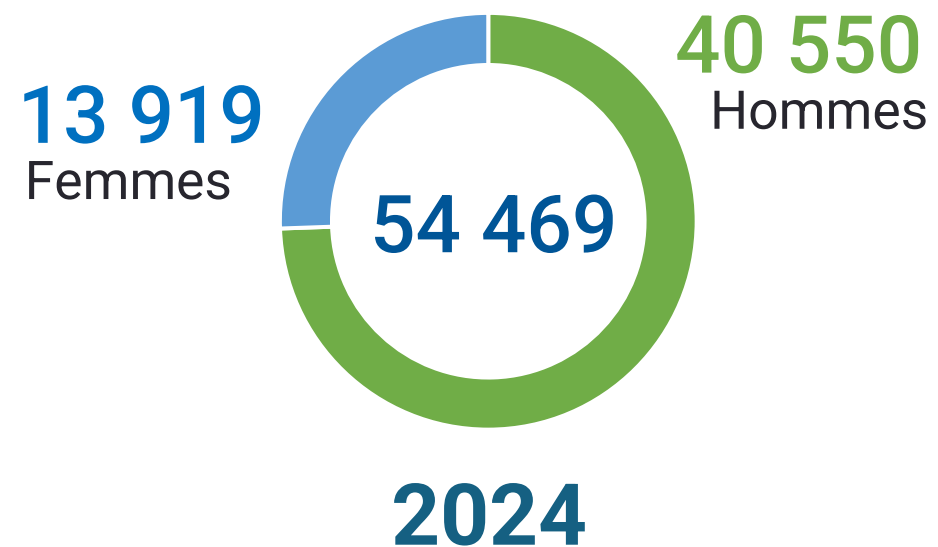
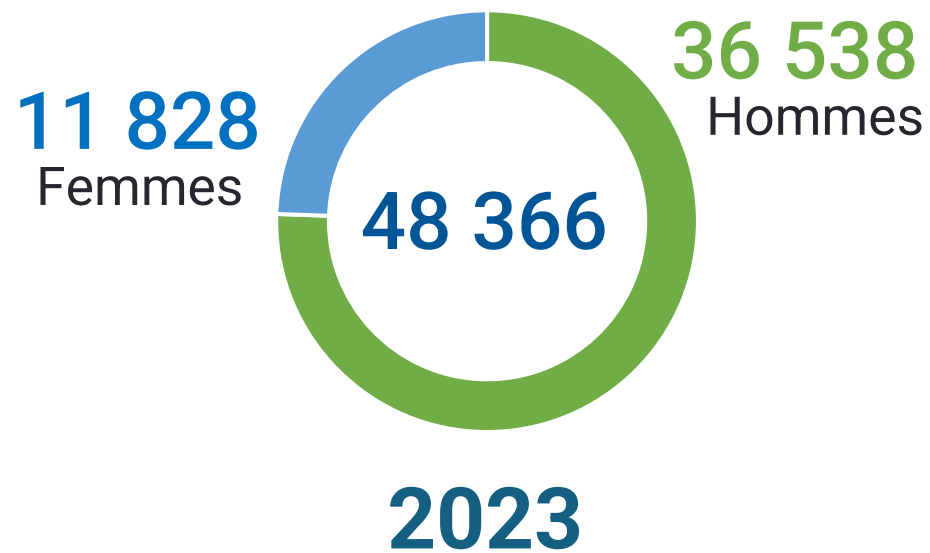
Personnes

56 400

* Chiffres préliminaires pour 2025



Personnes en FCC enviro





Environnement

Collecte des déchets municipaux et nettoyage des voies publiques

Entretien des espaces verts

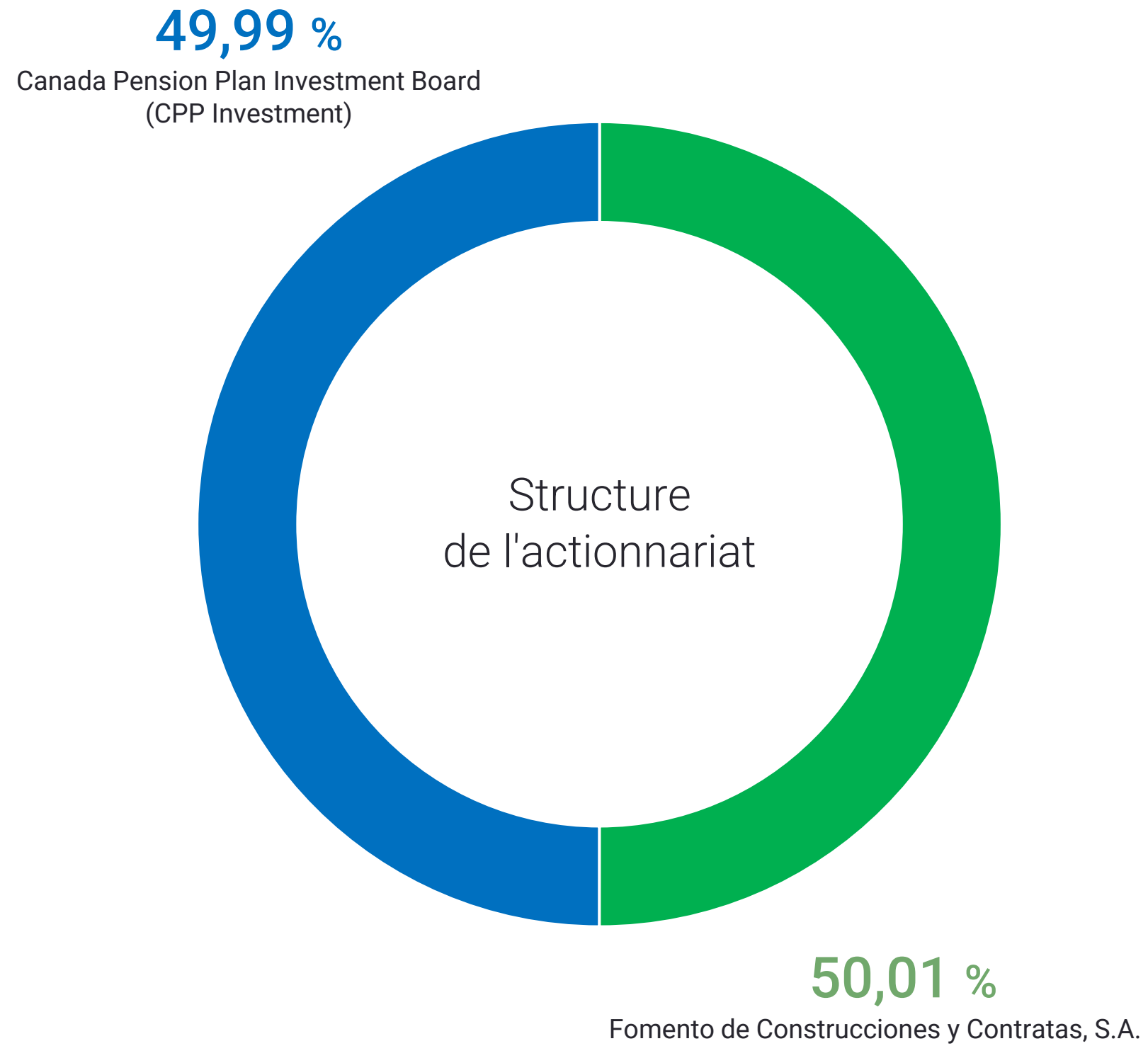
Traitement et recyclage des déchets

Valorisation énergétique des déchets

Déchets industriels, récupération des sols et passifs environnementaux

Propreté des locaux

Structure sociétaire et équipe de direction



Structure sociétaire et équipe de direction



Iñigo Sanz
CEO



Oscar Ruiz
CFO

Plateformes d'Entreprises



Javier Irigoyen
CEO Atlantic



Steve Longdon
CEO Royaume-Uni



Björn Mittendorfer
CEO Europe Centrale et de l'Est



Dan Brazil
CEO États-Unis

Structure sociétaire et équipe de direction



Iñigo Sanz
CEO

Directeurs de Services Généraux



Luis Suárez
Ressources Humaines



Malén Sánchez de Vivar
Juridique



Eva Egido
ESG



Carlos Afonso
Fusions et Acquisitions

Présence globale



États-Unis

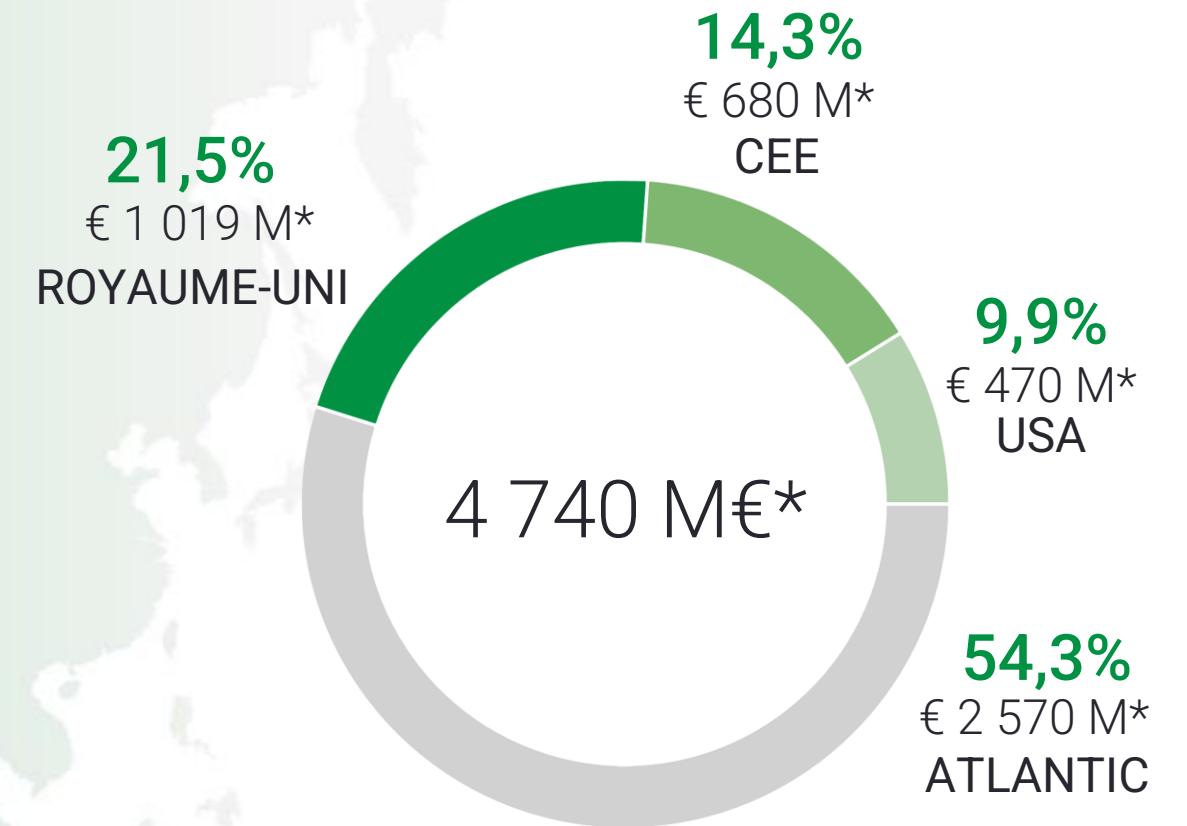
- Floride
- Texas
- Californie
- Caroline du Nord
- Minnesota
- Nebraska
- Iowa



Europe

- Espagne
- Portugal
- France
- Royaume-Uni
- Autriche
- République Tchèque
- Pologne
- Slovaquie
- Hongrie
- Serbie
- Roumanie

Revenus 2025



Portefeuille

€ 15 624 M

décembre 31, 2025

* Chiffres préliminaires pour 2025



Leader mondial

Expérience

Parmi les sept meilleures entreprises du monde, nous fournissons des services depuis **plus de 110 ans**

Intégral

Nous offrons une **gamme complète de services environnementaux** les plus modernes, de la collecte des déchets ménagers aux systèmes de traitement et de recyclage des déchets

Innovation

Avec des ressources internes de R&D&I qui nous permettent d'offrir les solutions les plus innovantes à nos clients. **21 projets** enregistrés à ce jour dans le **système interne de R&D&I certifié UNE 166002**

Durabilité

Nous nous engageons auprès des villes à fournir des **solutions** durables sur le plan social, économique et environnemental

Services Intelligents

Nous aidons les villes à devenir plus **efficaces et plus économes en ressources**, plus durables et **plus socialement responsables**



Leader mondial

Plus d'un siècle au service des grandes villes du monde



Houston
2,3 millions d'habitants



Prague
1,3 million d'habitants



Barcelone
1,6 million d'habitants



Paris
2 millions d'habitants



Édimbourg
350 000 d'habitants

Leader mondial en innovation

ie urban truck

Premier châssis-plateforme industriel, modulaire et polyvalent, 100 % électrique, pour des services urbains efficaces, durables et circulaires.



H2TRUCK

Châssis-plateforme 100 % électrique alimenté par une technologie hybride combinant batterie et pile à combustible à hydrogène.



Véhicule d'inspection pour le nettoyage des rues avec IA

Reconnaissance visuelle utilisant l'IA pour détecter les déchets déposés à l'extérieur des conteneurs.



Conduite autonome

Projet PLAUSU (Plateforme Autonome de Services Urbains). Recherche et développement de technologies d'automatisation axées sur le fonctionnement autonome d'une plateforme de services urbains pour les tâches de nettoyage.



Leader mondial en innovation

À la tête d'une économie circulaire pour le plastique



Création de nouveaux sous-produits et biomatériaux



Atténuation de l'impact environnemental



Combustibles renouvelables



Récupération de matières premières essentielles à partir des déchets solides municipaux



Valorisation des scories provenant de l'incinération des déchets



Leader mondial en diversité, égalité et intégration

FCC enviro s'engage clairement envers la société en intégrant des personnes issues de groupes à risque d'exclusion sociale et ayant des capacités différentes, et mène une politique d'égalité entre les hommes et les femmes à tous les niveaux





Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Plus de **50 ans d'expérience**

15 projets de valorisation thermique des déchets

546 MWe de puissance

5,3 millions de tonnes de capacité annuelle

Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique d'Eastcroft. Nottingham, Royaume-Uni

- État : En service.
- Début des opérations : 1973.
- Capacité de traitement annuelle : 200 000 t/a.
- Puissance électrique : exportation de vapeur pour la production d'électricité et le chauffage urbain.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique de Zabalgarbi à Bilbao (Biscaye, Espagne)

- État : En service.
- Début des opérations : 11/11/2004.
- Capacité de traitement annuelle : 228 000 t/a.
- Puissance électrique : 99,5 MWe.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique de Lostock au Cheshire, Royaume-Uni

- État : En service.
- Début des opérations : 11/2026.
- Capacité de traitement annuelle : 720 000 t/a.
- Puissance électrique : 76,9 MWe.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique de Greatmoor au Buckinghamshire, Royaume-Uni

- État : En service.
- Début des opérations : 6/2016.
- Capacité de traitement annuelle : 300 000 t/a.
- Puissance électrique : 22,4 MWe.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique de Zistersdorf, Autriche

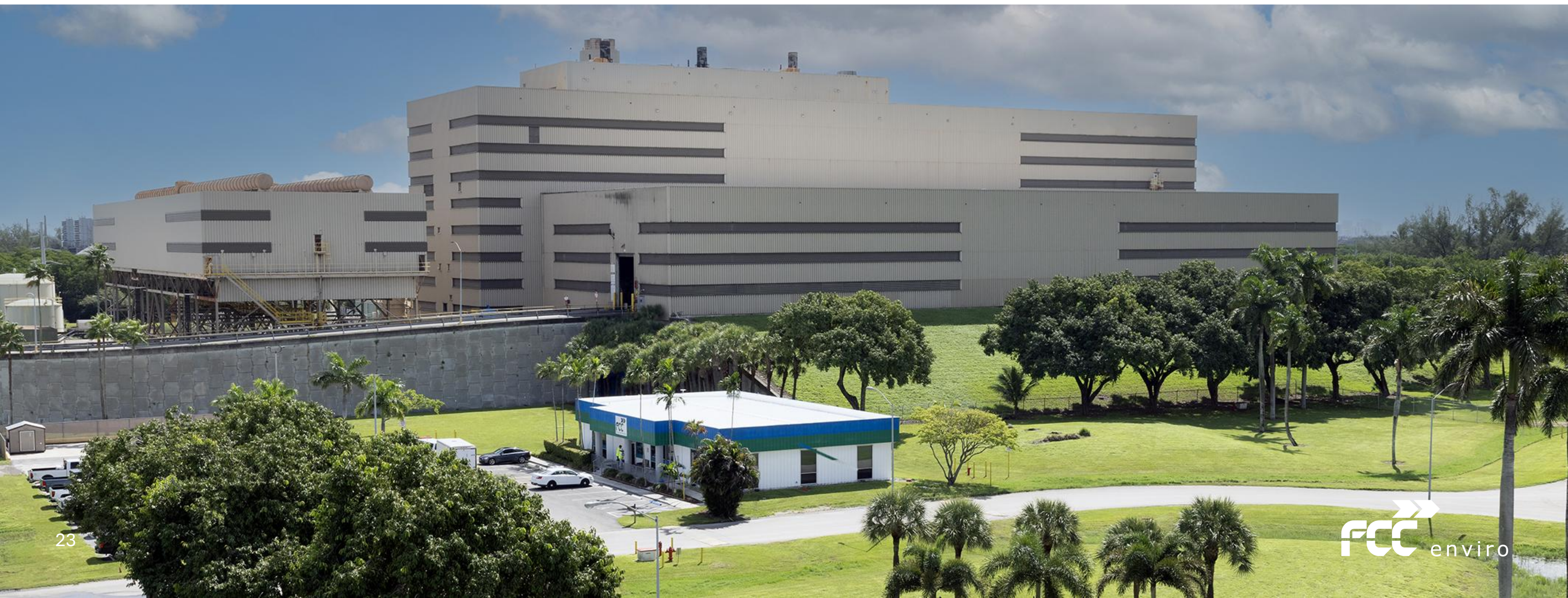
- État : En service.
- Début des opérations : 2008.
- Capacité de traitement annuelle : 173 600 t/a.
- Puissance électrique : 15,7 MWe.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique de South Broward du Comté Broward, Florida (USA)

- État : En service.
- Début des opérations : 1991.
- Capacité de traitement annuelle : 750 000 t/a.
- Puissance électrique : 66 MWe.



Leader mondial dans la valorisation énergétique des déchets

Usine de valorisation énergétique du Comté Pinellas, Florida (USA)

- État : En service.
- Début des opérations : 1983.
- Capacité de traitement annuelle : 844 000 t/a.
- Puissance électrique : 75 MWe.



Leader mondial dans le traitement
mécanique-biologique et le recyclage

Plus de 200 complexes environnementaux
de traitement et de recyclage des déchets



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Ecoparc de Barcelone, Espagne

- L'une des plus grandes installations au monde.
- En service depuis 2003. Installations de recyclage, de digestion anaérobie et de compostage.
- Rendement : 264 000 t/a.
- Population desservie : 542 000 habitants.



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Usine de Biométhanisation Las Dehesas.
(Parc Technologique de Valdemingómez à Madrid, Espagne)

- La plus grande installation de digestion anaérobie au monde.
- En service depuis 2009.
- Digestion anaérobie (5 digesteurs x 3 600 m³).
- Capacité de traitement : 220 000 t/an (apport 100 % fraction organique sélective).
- Population desservie : 3 millions d'habitants.



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Complexe environnemental La Campiña. Loeches, Madrid. Espagne

- En service depuis juillet 2021.
- Dernières technologies en matière de valorisation des déchets ménagers.
- Capacité de traitement : 270 000 t/a.
- Population desservie : 800 000 habitants de 31 communes de la Communauté de communes de l'Est.

Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Complexe Environnemental Las Calandrias. Jerez de la Frontera, Espagne

- Le nouveau processus de prétraitement mécanique est opérationnel.
- Il devrait fonctionner à plein régime d'ici fin 2025.
- Capacité de traitement : 260 000 t/a.
- Population desservie : 450 000 habitants.



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Complexe environnemental La Ecocentral. Grenade, Espagne

- En service depuis janvier 1999.
- Il occupe une superficie de 890 500 m².
- Capacité de traitement : 450 000 t/a.
- Population desservie : 940 000 habitants.



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Complexe Environnemental dans le comté de Placer. Californie, États-Unis

- En service depuis juillet 2022.
- Recyclage, traitement des déchets de construction et de démolition, usine de compostage des déchets organiques, alimentaires et verts, point propre et dépôt de déchets non recyclables.
- Capacité de traitement : 650 000 t/a.
- Population desservie : 412 000 habitants.



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Centre de recyclage de Houston. Texas, États-Unis

- Meilleure installation de recyclage de 2020 par la NWRA des États-Unis.
- Certificat Gold Glass par l'Association Américaine de Recyclage du Verre.
- En service depuis 2019.
- Capacité de traitement : 145 000 t/a.
- Population desservie : 2,3 millions d'habitants



Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Centre de recyclage de Wrexham. Royaume-Uni

- En service depuis 2009.
- Complexe environnemental comprenant des usines de recyclage, traitement mécano-biologique et de compostage fermé, une déchetterie et une station de transfert.
- Capacité de traitement : 75 000 t/a.
- Population desservie : 135 100 habitants.

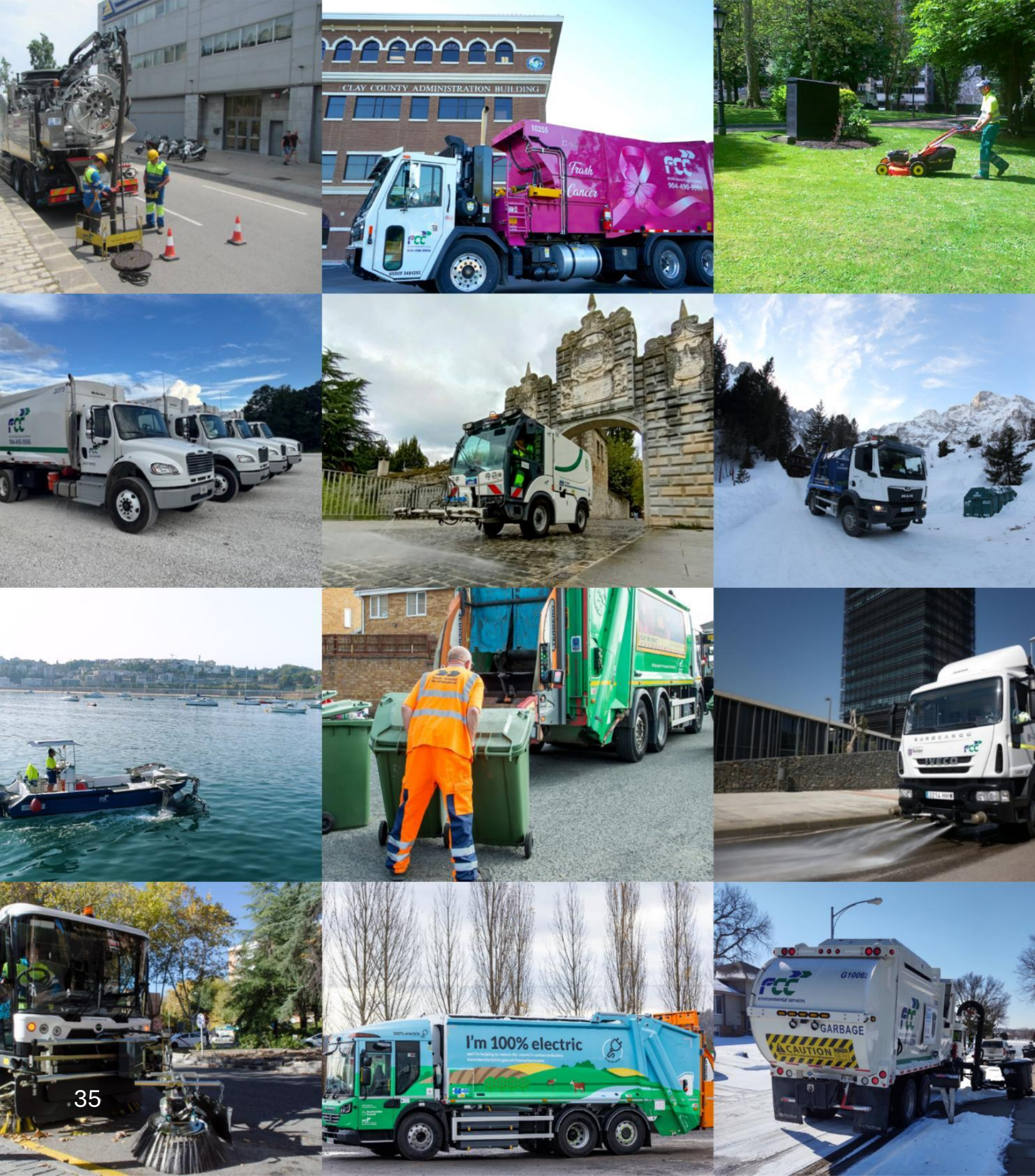


Leader mondial dans le traitement mécanique-biologique et le recyclage

Centre de recyclage à Zohor, Slovaquie

- Début de l'exploitation : 2024.
- Population desservie : 115 000 habitants.
- Capacité de traitement : 55 000 t/a.
- Ligne de séparation et de tri MPS.





Leader mondial des services municipaux

Depuis **1911**

En **Amérique et Europe**

78 millions de personnes

5 650 communes

Leader mondial des services municipaux

Lots 6 et 4. Madrid, Espagne

- Nettoyage des voies publiques.
- Depuis 1977.
- 1 million d'habitants.
- 503 millions €. 6 ans.
- 2 300 km de rues, 350 véhicules – 70 % labellisés Eco ou Zéro émission, 2 000 personnes.



Leader mondial des services municipaux

FCC Environnement (France)

Europe Services Déchets : collecte des déchets. Nouveaux contrats à Paris Saclay (5,5 M€) et Rambouillet (4,36 M€)

Europe Services Voirie: Nettoyage des voies publiques. Renouvellement du Grand Paris Sud et nouveau contrat à Vitry-sur-Seine

Europe Services Propreté: Nettoyage de bâtiments. Renouvellement des contrats avec Decathlon, le Ministère de la Défense et les communautés de communes du Coeur d'Essonne et Paris Seine (nouveau)



Leader mondial des services municipaux

Herefordshire, Royaume-Uni

- Collecte des déchets.
- Depuis 2000.
- 187 000 habitants.
- 45 millions £. 8+12 ans.
- Véhicules de collecte 100 % électriques.



Leader mondial des services municipaux

Prostějov, République Tchèque

- Gestion des déchets municipaux, entretien des routes, espaces verts publics, jardins botaniques, terrains de jeux, terrains de sport, mobilier urbain, cimetières et services d'éclairage public.
- 45 675 habitants.
- 36,67 millions € sur 4 ans.



Leader mondial des services municipaux

Comté de Clay, Floride, États-Unis

- Collecte des déchets.
- 230 000 habitants.
- 420 millions \$. 10+5+5 ans.
- Investissement : 15 millions \$.
- 47 véhicules. 70 personnes.



Leader mondial dans la préservation des espaces verts

Oviedo, Espagne

- Depuis 2007.
- 226 147 habitants.
- 19,1 millions € sur 4 ans.
- Plus de 200 hectares d'espaces verts, près de 9 500 arbres et 16 700 unités dans les espaces verts.
- 70 % des véhicules et 100 % des machines labellisés Eco ou Zéro Émission, 100 personnes.



Leader mondial dans la préservation des espaces verts

Hospitalet de Llobregat. Barcelone, Espagne

- Depuis 2012.
- 270 000 habitants.
- 29 millions € sur 3 ans.
- 65 hectares d'espaces verts et près de 35 000 arbres.
- 71 véhicules au GNC et label environnemental ECO, 155 personnes.



Leader mondial dans la préservation des espaces verts

Waltham Forest, Grand Londres, Royaume-Uni

- 275 887 habitants.
- 8 ans.
- 415 hectares d'espaces verts et 17 200 mètres linéaires de haies et autres plantations similaires.
- 18 personnes.



Leader mondial dans la préservation des espaces verts

Prostějov. République Tchèque

- Depuis 2006.
- 45 675 habitants.
- 170 hectares d'espaces verts et 20 403 arbres.
- 23 véhicules et machines, 21 personnes.



Leader mondial dans la propreté des locaux

- 7,38 millions d'habitants
- 250 communes
- Plus de 50 000 clients privés



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

Près de 90 000 clients privés desservis

8,4 millions de tonnes annuelles de déchets industriels gérés

87 installations de traitement spécifiques



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

ENERGYLOOP : Recyclage des pales d'éoliennes. Cortes (Navarre), Espagne

- Recyclage dans l'usine située à Cortes.
- Investissement : 10 millions €.
- Capacité de traitement : 10 000 t/a.



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

Recyclage intégral des panneaux photovoltaïques. Cadrete, Saragosse (Espagne)

- Capacité de traitement : 200 000 panneaux par an.
- Processus de valorisation des matériaux supérieur à 95 %.
- Matériaux extraits : aluminium, verre, plastique mixte et PP/ABS, métaux mixtes, silicium et plaques électriques.
- Investissement : 1 million €



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

Gestion des déchets industriels dans les bases de l'Armée de Terre, Espagne

- Gestion intégrale des déchets générés dans les bases, casernes et établissements de l'Armée de Terre



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

Recyclage du verre, Espagne

- Recyclage du verre géré pour ECOVIDRIO dans les communautés autonomes d'Aragon, La Rioja, Communauté Valencienne et les provinces d'Ávila et Ségovie.
- 13,5 millions €.
- 62 000 t/a de verre.



Leader mondial dans la gestion des déchets industriels, la récupération des sols et les passifs environnementaux

Décontamination des sols à Mořina, République Tchèque

- Retrait des terres contaminées par des métaux lourds dans la station d'épuration des eaux usées.
- Surface de 4 000 m².
- 11 603,95 tonnes de déchets traités.
- Investissement : 2,1 millions €.



- Le présent document peut contenir des déclarations prospectives concernant les installations, les attentes ou les prévisions du Groupe FCC ou de sa direction à la date de sa rédaction, qui se réfèrent à divers aspects, tels que la croissance des différentes lignes d'activité, les résultats du Groupe FCC ou d'autres aspects liés à son activité et à sa situation.
- Ces déclarations prospectives ou prévisions ne constituent pas, par nature, des garanties d'un accomplissement futur, car elles sont soumises à des risques, des incertitudes et d'autres facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les développements et les résultats finaux diffèrent sensiblement de ceux exprimés dans ces intentions, attentes ou prévisions.
- Le présent document ne constitue pas une offre ou une invitation à acquérir ou à souscrire des actions, conformément aux dispositions de la loi 6/2023 du 17 mars sur les marchés de valeurs mobilières et les services d'investissement, du décret-loi royal 5/2005 du 11 mars et/ou dans le décret royal 814/2023 du 8 novembre et ses règlements d'application. En outre, ce document ne constitue pas une offre d'achat, de vente ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre d'achat, de vente ou d'échange de titres, ni une sollicitation de vote ou d'approbation dans toute autre juridiction.
- Ce document ou l'une de ses parties ne constitue pas un document de nature contractuelle et ne peut être utilisé pour intégrer ou interpréter un contrat ou tout autre type d'engagement.
- Les informations contenues dans la présente déclaration doivent être prises en compte par toutes les personnes ou entités susceptibles d'adopter des décisions ou d'élaborer ou de diffuser des opinions relatives aux valeurs émises par le Groupe FCC. Elles sont invitées à consulter la documentation et les informations publiques communiquées ou enregistrées par le Groupe FCC auprès de la Commission nationale du marché des valeurs mobilières.
- Ce document contient des informations financières qui ont été auditées et préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).