

## **Discurso de la presidenta del Grupo FCC Esther Alcocer Koplowitz**

En Madrid, a 2 de junio de 2020

Buenas tardes,

Comienzo mi intervención dedicando unos minutos a hablar de las especiales circunstancias que estamos viviendo y que nos obliga, entre otras cosas, a realizar nuestra Junta Anual de Accionistas de manera telemática, por primera vez en la historia del Grupo FCC.

En nombre del Consejo de Administración deseo expresar nuestra solidaridad y más sentidas condolencias a las familias que se han visto afectadas directamente por el COVID-19, así como desear una pronta recuperación a todos aquellos que continúan luchando contra la enfermedad.

La pandemia del coronavirus que sufrimos a nivel global está dejando tras de sí un reguero de dolor difícilmente imaginable para una sociedad en la que ya creíamos estar a salvo de casi todo.

Junto a la pérdida de vidas, el obligado confinamiento y sus consecuencias sociales y económicas marcarán, sin duda, a toda una generación.

Responsables como somos, de servicios ciudadanos claves para las comunidades donde operamos, nos sentimos orgullosos del extraordinario trabajo del grupo FCC que, a pesar de la pandemia, ha seguido manteniendo

en pie servicios como la recogida y tratamiento de las basuras o la gestión del agua, tan esenciales siempre y mucho más en estas especiales circunstancias.

Hemos puesto en marcha, como no podía ser menos, protocolos de protección para todos nuestros empleados, a quienes quiero agradecer, de todo corazón, su actitud y determinación a la hora de afrontar una situación tan crítica como la que estamos viviendo.

Estoy convencida de que esa misma actitud es lo que hará que, como sociedad y como empresa, podamos pasar página a esta horrible pandemia que tanto dolor y sufrimiento está causando.

Los retos que a escala mundial afrontamos como consecuencia del COVID-19 solo podremos gestionarlos y llevarlos a buen puerto, activando nuestra capacidad para adaptarnos con la suficiente flexibilidad a los cambios, transformando las dificultades en oportunidades y así superar este periodo histórico que nos ha tocado vivir.

Es la llamada resiliencia, de la que nuestro Grupo ha hecho gala en muchos momentos y que está en la raíz misma de su existencia.

Juntos, hemos compartido situaciones complicadas, momentos de incertidumbre y dificultades a las que siempre hemos hecho frente unidos, con espíritu positivo, y convencidos de que con esfuerzo, trabajo y determinación, seguiríamos adelante.

Y así ha sido. A lo largo del 2019, hemos continuado con la línea de crecimiento y mejora de los últimos años.

Reforzando nuestra capacidad y elasticidad operativa y manteniendo nuestro potente espíritu de equipo, hemos logrado seguir marcando la diferencia de FCC en el horizonte de competencia en el que nos movemos.

Durante el pasado ejercicio el Grupo FCC obtuvo un **resultado neto** de 339,9 millones de euros, un 21,5% más que en el ejercicio anterior.

Por su parte, el **resultado neto atribuible** fue de 266,7 millones de euros, lo que supone un incremento de un 6% por encima del pasado año.

El **importe neto de la cifra de negocios** se ha elevado un 4,8%, respecto al ejercicio 2018, hasta situarse en 6.280 millones de euros.

El **resultado bruto de explotación** (Ebitda) se situó en 1.025,8 millones de euros, con un aumento del 19,1%.

La **cartera de ingresos del Grupo** cerró a 31 de diciembre pasado en 31.038,4 millones de euros, con un incremento del 7,1%.

Por **volumen de contribución** quisiera subrayar el aumento de **Construcción** en España con un crecimiento del 87%, debido a la obtención de destacados contratos; así como el incremento de la cartera del área de Medio Ambiente, conseguido por las nuevas adjudicaciones obtenidas en el exterior, principalmente en EE. UU.

La **deuda financiera neta consolidada** cerró a 31 de diciembre en 3.579 millones de euros, con un incremento del 33% respecto a diciembre de 2018.

Por otra parte, el **patrimonio neto del Grupo** aumenta hasta alcanzar los 2.474 millones de euros, lo que significa un 26,3% **más** que a cierre del ejercicio anterior.

Las áreas de negocio de FCC han protagonizado en 2019, hechos importantes, entre los que me gustaría destacar los siguientes:

- En **Aqualia**:
  - Hemos incrementado nuestra presencia en **Emiratos Árabes** (donde logramos adjudicarnos la gestión del Sistema de Saneamiento de la ciudad de **Abu Dabi** /para los próximos 8 años)
  - En **Colombia** asumiremos la gestión del ciclo integral del agua en la ciudad de **Villa del Rosario** por un periodo de 14 años.
  - En **Francia** adquirimos *Services Publics et Industries Environnement*.
  - Y en **España** hemos comprado AGUA Y GESTIÓN, así como una participación en CODEUR.

- En el área de **Medio Ambiente:**

- Como hito fundamental, FCC Servicios Medio Ambiente Holding ha llevado a cabo **con gran éxito**, en el mes de noviembre, la emisión de Bonos Verdes por importe de 1.100 millones de euros.

Los fondos de estos bonos verdes serán utilizados para financiar proyectos que reducirán las emisiones, disminuirán el vertido de residuos en vertederos y promoverán las acciones de economía circular.

- Por otro lado reforzamos nuestra presencia en Estados Unidos, donde hemos sumado el contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Omaha, en Nebraska, y el de Volusia, en Florida.

Quisiera recordarles que el volumen total de la cartera de FCC en el país, donde ya contamos con otros diez contratos en Texas, supera los 1.000 millones de euros, prestando servicio a más de ocho millones de ciudadanos norteamericanos.

- En **Infraestructuras:**

- Con **FCC Construcción** alcanzamos, al cierre del 2019, una cartera de proyectos de 5.623 millones de euros, un 24,5% superior al año anterior.
- En el último trimestre, destacaría la adjudicación del contrato de obras y mantenimiento, de un tramo de la autopista A-9 de circunvalación de Ámsterdam y su aeropuerto, por un importe de 845 millones de euros.

- En España, y entre otros, el ejercicio ha recogido la entrada en cartera de la remodelación del *Estadio Santiago Bernabéu* por 475 millones y la del cierre del anillo insular de Tenerife por otros 203 millones de euros.

Y no puedo dejar de reseñar, aunque su consecución haya sido reciente, la entrada de **FCC Construcción**, junto con la Operadora CICSA del grupo **CARSO**, en el proyecto del **tren Maya Mexicano**, en donde hemos obtenido la concesión del segundo tramo, y seguimos peleando por el tercero, en una obra sin duda **emblemática** para el país hermano.

- o En **Cementos Portland Valderrivas**, cabe destacar que la fabricación de cemento supuso, en 2019, cerca del 90% del total de sus ingresos y de éstos, el 40%, lo fueron de mercados internacionales.
- o En el ámbito **Corporativo** me gustaría subrayar que en el 2019, y por primera vez en su historia, la compañía procedió al **reparto de un dividendo flexible**.

Con esta operación, FCC anunciaba la vuelta al pago de dividendo suspendido desde el año 2013, abonándose 0,40 euros por acción a aquellos accionistas que optaron por recibir en efectivo el dividendo flexible de la compañía o bien su importe equivalente en acciones liberadas de la sociedad. Dividendo que, en los mismos términos, volveremos a proponer en esta Junta para su aprobación.

Por último, destacar que a finales de año pusimos en marcha el proyecto **Campus FCC**, (la universidad corporativa del Grupo) que responde al compromiso de la compañía con la promoción de las personas.

Todos estos hitos han sido posibles gracias, una vez más, al compromiso, a la entrega y a la profesionalidad de todas y cada una de las personas que hacen posible la realidad del Grupo FCC.

El mismo compromiso y esfuerzo, la misma pasión y determinación es lo que ha hecho también posible que el próximo 3 de julio, nuestra compañía cumpla **120** años. 120 años prestando servicios claves a la sociedad.

Una historia que, como dice mi madre, está llena de pequeños detalles y de grandes momentos.

Un pasado que avala nuestro presente, y del que quisiera subrayar un punto de inflexión: el que supuso, en 2014 y como consecuencia de la crisis financiera, la entrada en nuestro accionariado del Grupo Carso, con el ingeniero Carlos Slim a la cabeza.

Gracias a su labor ejecutiva, FCC experimentó un **cambio trascendental** al reducir de manera muy significativa su deuda, así como el coste de la misma.

Esta nueva situación nos ha permitido **afrontar nuevos retos** en unas condiciones financieras **óptimas**, incluida la recuperación del dividendo.

En estos momentos, en los que empezamos a hacer frente a las consecuencias socio-económicas de una pandemia histórica, resulta **crucial** contar con líderes y equipos **eficientes**, y **comprometidos**. Me enorgullece poder afirmar que en FCC, los tenemos.

Gracias a ellos, seguiremos evolucionando, adaptándonos como siempre hemos hecho, a las nuevas realidades y afrontando nuevos retos.

Gracias a ellos, seguiremos anticipándonos a las demandas de los sectores en los que operamos con propuestas solventes y profesionales.

Gracias a ellos, seguiremos creando valor para la sociedad y para nuestros accionistas, como muestran los resultados obtenidos en 2019.

Gracias a ellos, y gracias también a nuestros clientes y a todos ustedes, el Grupo FCC continuará siendo un proyecto estable, duradero, con un espíritu común y una visión a largo plazo.

Un proyecto, en definitiva, que nos exige redoblar nuestra confianza y optimismo en un futuro que seguirá **necesitando de infraestructuras, agua y servicios**.

Un futuro, en el que FCC continuará siendo una empresa **esencial**, clave para el desarrollo y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Una empresa por la que **merece la pena apostar**.

Muchas gracias.