

08

FCC

informe anual

08



informe anual

> Carta del Presidente y Consejero Delegado	3
> Órganos de Gobierno	6
> Estrategia	8
> Hechos relevantes	10
> FCC en cifras: datos consolidados	14
> Servicios	22
> Construcción	42
> Cemento	74
> Energía	82
> Inmobiliaria	86
> Cuentas anuales, informes de gestión e informes de auditoría	92
> Grupo consolidado	92
> Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	242
> Gobierno Corporativo	322
> Responsabilidad Social Corporativa	394
> Personal Directivo	537



Carta del **Presidente y Consejero Delegado**

Señoras y señores accionistas:

El ejercicio 2008 para FCC no ha sido fácil, pues se ha desarrollado en un entorno económico marcado por la grave crisis financiera internacional, con especiales connotaciones en España, en donde se ha quebrado una línea alcista de crecimiento de su economía que se había iniciado en 1996.

Aunque el **producto interior bruto** en el conjunto del año creció el 1,2%, su caída conforme avanzaba el año fue casi vertiginosa, pues si en el primer trimestre había aumentado el 2,7% en el último descendió el 0,7%.

El giro en el sector de la construcción en España fue aún más brusco, ya que pasó de un incremento del 6% en 2007, con relación al ejercicio anterior, a una caída del 5,1% en 2008.

En este contexto, podemos sentirnos satisfechos, sin caer en la autocomplacencia, de la cuenta de resultados y del balance del ejercicio que en este documento les presentamos. Aunque nadie podía predecir la profundidad de la crisis en la que estamos inmersos, tomamos a lo largo del 2008, y también en ejercicios anteriores, las decisiones adecuadas para afrontar un momento como el actual en la mejor situación posible para la positiva marcha de la compañía.

La **cifra de negocios** alcanzó los 14.016 millones de euros, con un aumento del 4,4% respecto al anterior ejercicio. Este incremento de la facturación se debe especialmente al gran **desarrollo internacional** que hemos alcanzado en nuestras actividades básicas (servicios medioambientales e infraestructuras). El negocio exterior representa el 41,5% del total. En un año hemos pasado de 4.746 millones de euros a 5.815 millones de euros, el 22,5% de incremento. En los últimos cinco años la actividad internacional se ha multiplicado por nueve.

La **cartera pendiente de ejecutar**, una magnitud clave en una empresa como la nuestra, ascendía al terminar el pasado año a 32.706 millones de euros, tras crecer el 8,2% en un año.

El **beneficio bruto de explotación (Ebitda)** ascendió a 1.740 millones de euros. Supone una disminución del 9,8% en relación al año anterior. El **beneficio neto ordinario**, una vez deducida la parte que corresponde a los socios minoritarios y los impuestos, fue de 337 millones de euros, lo que representa un descenso del 27% con relación a 2007.

Nuestro balance sigue gozando de una gran fortaleza, pues la **deuda financiera neta** con recurso alcanza los 5.327 millones de euros, lo que representa 3,68 veces el Ebitda y la deuda financiera neta total asciende a 6.900,6 millones de euros, el 11,3% menos que el pasado ejercicio.

“La cifra de negocios alcanzó los 14.016 millones de euros, con un aumento del 4,4% respecto al anterior ejercicio”

“El negocio exterior representa el 41,5% del total”

“El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas el pago de un dividendo complementario por acción de 0,785 euros”

“**FCC** se ha situado entre las compañías más avanzadas del mundo en materia de sostenibilidad o responsabilidad corporativa”

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de accionistas el pago de un **dividendo** complementario por acción de 0,785 euros, que sumado al abonado a cuenta el pasado mes de enero, por el mismo importe, supone un dividendo total de 1,57 euros, lo que significa un “pay out” del 59%, similar al del anterior ejercicio.

En 2008 el Consejo tomó una decisión sustancial para las cuentas de FCC: cambiar el método de consolidación de todas las sociedades en los supuestos de participación en negocios conjuntos, del método proporcional al de participación o puesta en equivalencia. En consecuencia, pasan a ser consolidados por el método de puesta en equivalencia, entre otras, Realia, Global Vía Infraestructuras, Proactiva... etc. Consideramos que esta forma de consolidación contribuye a reflejar fielmente la imagen del patrimonio y de la situación financiera del Grupo.

Durante 2008 se ha aprobado el II Plan Director de Responsabilidad Corporativa, que establece compromisos y permite armonizar las respuestas de la compañía a los retos del desarrollo sostenible. Cabe destacar también los esfuerzos realizados para involucrar a toda la organización en la elaboración y posterior despliegue de un código ético que refuerza la cultura de integridad de la compañía.

Nuestra gestión y resultados en materia de responsabilidad corporativa han sido reconocidos en 2008 con la inclusión en el selectivo índice de inversión responsable Dow Jones Sustainability, World y Stoxx. Esto significa que FCC se ha situado entre las compañías más avanzadas del mundo en materia de sostenibilidad o responsabilidad corporativa.

El Consejo de Administración quiere agradecer a todos los accionistas de la sociedad el apoyo que nos prestan, así como a los empleados que componen la plantilla del Grupo, por su colaboración y entrega, lo cual nos alienta a seguir trabajando ilusionadamente para hacer que el Grupo FCC mantenga su posición de liderazgo y sea cada día más sólido y eficaz.

Baldomero Falcones Jaquotot
Presidente y Consejero Delegado

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Consejo de Administración

Baldomero Falcones Jaquotot

Presidente ejecutivo
Consejero Delegado
Consejero ejecutivo

B-1998, S.L.

Representante:
Esther Koplowitz Romero de Juseu
Vicepresidenta 1ª
Consejera dominical

Dominum Desga, S.A.

Representante:
Esther Alcocer Koplowitz
Vicepresidenta 2ª
Consejera dominical

Dominum Dirección y Gestión, S.A.

Representante:
Carmen Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Representante:
Alicia Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Consejero dominical

Marcelino Oreja Aguirre

Consejero dominical

Rafael Montes Sánchez

Consejero dominical

Miguel Blesa de la Parra

Consejero dominical

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

Consejero independiente

Juan Castells Masana

Consejero dominical

Felipe Bernabé García Pérez

Secretario General
Consejero ejecutivo
Vicesecretario del Consejo de Administración

Robert Peugeot

Consejero dominical

Cartera Deva, S.A.

Representante:
José Aguinaga Cárdenas
Consejero dominical

Larranza XXI, S.L.

Representante:
Lourdes Martínez Zabala
Consejera dominical

Max Mazin Brodovka

Consejero independiente

César Ortega Gómez

Consejero independiente

Nicolás Redondo Terreros

Consejero independiente

Antonio Pérez Colmenero

Director General de
Recursos Humanos y Medios
Consejero ejecutivo

Francisco Vicent Chuliá

Secretario (no Consejero)

Comité de Estrategia

Presidenta

Vocales

Esther Koplowitz Romero de Juseu,

Esther Alcocer Koplowitz,
Fernando Falcó y Fernández de Córdova
Lourdes Martínez Zabala,
Robert Peugeot
José Aguinaga Cárdenas,

en representación de B 1998, S.L

en representación de Dominun Desga, S.A.

en representación de Larranza XXI, S.L.

en representación de Cartera Deva, S.L.

Comisión Ejecutiva

Presidente	Baldomero Falcones Jaquotot
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdova Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Alicia Alcocer Koplowitz, en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L. Juan Castells Masana José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A.
Secretario (NO VOCAL)	Francisco Vicent Chuliá
Vicesecretario (NO VOCAL)	Felipe B. García Pérez

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Presidenta	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A.
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdova Alicia Alcocer Koplowitz, en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L. Carmen Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.A. Rafael Montes Sánchez Antonio Pérez Colmenero José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Robert Peugeot Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón Max Mazin Brodovka
Secretario (NO VOCAL)	José María Verdú Ramos

Comité de Auditoría y Control

Presidente	Fernando Falcó y Fernández de Córdova
Vocales	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Alicia Alcocer Koplowitz, en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L. Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón Juan Castells Masana
Secretario (NO VOCAL)	José María Verdú Ramos

Comité de Dirección

Presidente	Baldomero Falcones Jaquotot
Vocales	Esther Alcocer Koplowitz Alicia Alcocer Koplowitz Fernando Falcó y Fernández de Córdova Felipe B. García Pérez (Secretario) José Luis de la Torre Sánchez Dieter Kiefer José Mayor Oreja Víctor Pastor Fernández Antonio Gómez Ciria Gèrard Ries José María Verdú Ramos Eduardo González Gómez Francisco Martín Monteagudo

estrategia

Plan 10

El Plan Estratégico 2008-2010, presentado en mayo de 2008, contempla **tres grandes objetivos:**

> Consolidación de los negocios actuales, con el mantenimiento de las cuotas de mercado y la plena integración de los negocios internacionales adquiridos.

> Aprovechamiento de las oportunidades de crecimiento en servicios y concesiones, especialmente en Europa, EE.UU. y países emergentes, y entrada en el negocio de las energías renovables.

> Incremento de la eficiencia de la organización por medio de la reingeniería organizativa y de procesos, gestión del talento y optimización de costes.





Un año después de la aprobación del Plan 10, el creciente deterioro de la economía mundial ha demostrado la oportunidad del mismo y sus objetivos siguen plenamente vigentes, al tiempo que en estos meses se ha trabajado intensamente para lograr su implantación en todos los ámbitos de la empresa.

En todos los sectores estratégicos en los que FCC está presente, pese a las dificultades existentes, se ha logrado mantener y, en muchos casos, incrementar las cuotas de mercado, como así lo atestiguan los altos niveles de contratación y la cartera de pedidos, que un año más ha marcado una cifra récord. Al mismo tiempo se ha dedicado un esfuerzo extraordinario para integrar los activos adquiridos en ejercicios anteriores y hacerlos aún más rentables con la búsqueda de las correspondientes sinergias.

En un ejercicio muy complicado por el derrumbe del sistema financiero mundial, FCC ha aprovechado prudentemente las oportunidades de crecimiento que se le han ofrecido, especialmente en las áreas de gestión de residuos, concesiones de infraestructuras y energías renovables. Las adquisiciones realizadas suponen una plataforma básica de crecimiento en línea con los objetivos estratégicos fijados.

Gracias a la creación de las áreas de eficiencia y de reingeniería de procesos, así como a la renegociación de contratos y a la implantación de normas de ahorro de consumo en costes indirectos y gastos generales, se han conseguido superar con creces las metas propuestas en estos ámbitos.

En el área de Recursos Humanos, se ha puesto en marcha un plan plurianual de retribución por objetivos, se ha apoyado un plan para facilitar a los empleados la compra de acciones, se ha implantado un plan de opciones sobre acciones para directivos, a los que se les ha congelado su salario durante el ejercicio 2009. Todo ello con un único fin: incentivar el logro de mayores beneficios a medio y largo plazo para la empresa.

Se han establecido las bases para consolidar el modelo de gestión de la responsabilidad corporativa. El Plan 10 incluye, entre sus objetivos estratégicos, el desarrollo sostenible de las comunidades en las que FCC opera, una muestra clara de la apuesta de la compañía por sus compromisos socialmente responsables, y hace especial hincapié en la gestión de las personas y en la lucha contra el cambio climático, tarea que requiere la minimización de los propios impactos y la puesta en valor de las oportunidades de mercado a través de la creación de FCC Energía y Sostenibilidad.

Una empresa sostenible

hechos relevantes

y otras comunicaciones enviadas a la **CNMV**



01/02/08

Esther Koplowitz hace efectiva la compra a Ibersuizas de su participación en B-1998

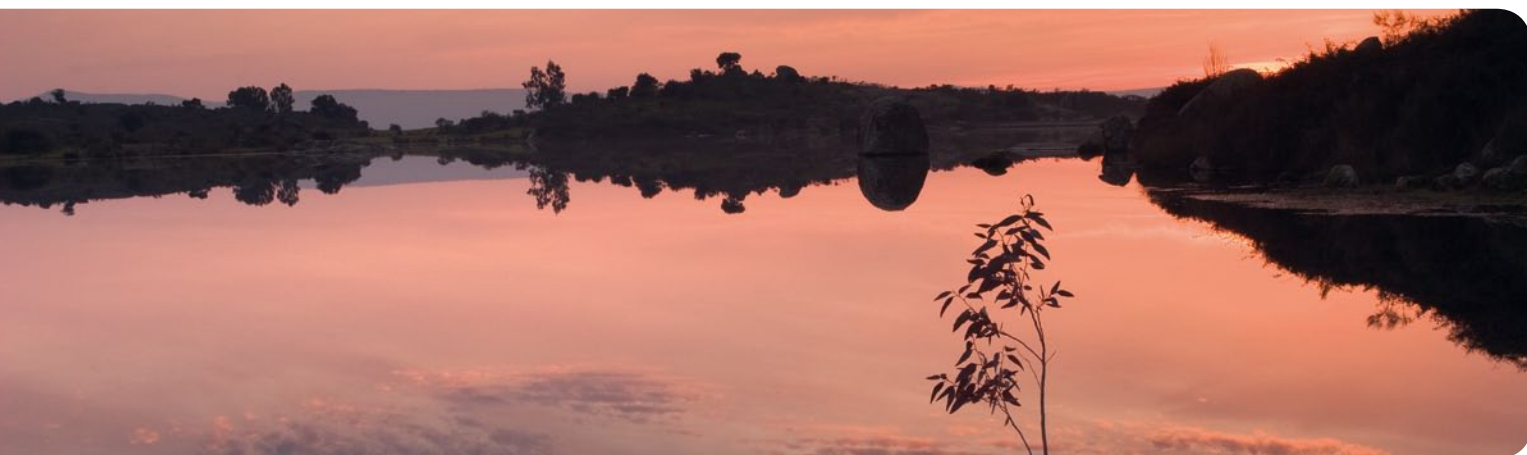
Hoy se ha hecho efectiva la compra por parte de Esther Koplowitz de la participación que Ibersuizas Holdings tenía en B-1998, primer accionista de FCC con el 52,483%. A este acuerdo se llegó el pasado 24 de diciembre de 2007.

28/02/08

Avance de resultados del ejercicio 2007

28/03/08

Informe anual de Gobierno Corporativo



08/05/08

FCC firma un crédito sindicado por importe de 1.225 millones de euros con 11 entidades.

FCC ha firmado hoy un crédito sindicado por importe de 1.225 millones de euros con 11 entidades crediticias, con un plazo de tres años con posible extensión de dos más.

Esta operación se realiza dentro del marco general de financiación del Grupo FCC. Los fondos obtenidos se destinarán a las necesidades corporativas del Grupo FCC y permitirán mantener un volumen significativo de fondos disponibles para el desarrollo futuro del Grupo con un perfil de deuda a más largo plazo.

14/05/08

Anuncio de convocatoria y acuerdos de Junta.

10/06/08

Cambios en el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de FCC en su reunión del día de hoy, 10 de junio, ha aceptado la dimisión de los consejeros D. Luis Manuel Portillo Muñoz y D. Mariano Miguel Velasco (consejeros dominicales de Inmobiliaria Colonial, S.A.), con efectos 3 de junio y ha

nombrado por cooptación, en sustitución de dichos señores, a D. Manuel Fernando Menéndez López y D. José M^a Sagardoy Llonis, también como consejeros dominicales de Inmobiliaria Colonial.

19/06/08

Acuerdos adoptados en la Junta General Ordinaria.

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de accionistas celebrada en Barcelona el 18 de junio de 2008.

19/06/08

Cambios en la composición del Consejo de Administración.

La Junta General Ordinaria, en la reunión celebrada el día 18 de junio de 2008, ha adoptado, entre otros, los siguientes acuerdos:

> Proceder a la reelección como consejero de **D. Baldomero Falcones Jaquotot**.

> Nombrar consejero a **D. Nicolás Redondo Terreros**, con el carácter de consejero independiente.

> Ratificar el carácter de consejero independiente de **D. Gonzalo Anes Álvarez de Castrillón**.

> Nombrar consejero a **D. José M^a Sagardoy Llonis**, con el carácter de consejero dominical.

> Nombrar consejero a **D. Manuel Fernando Menéndez López**, con el carácter de consejero dominical.

Con posterioridad a la Junta General, el Consejo de Administración, el mismo día 18 de junio de 2008, adoptó, entre otros los siguientes acuerdos:

1. Aceptar la dimisión de **D. Rafael Montes Sánchez** como Presidente del Consejo de Administración, continuando como miembro del Consejo de Administración.

2. Nombrar a **D. Baldomero Falcones Jaquotot** Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado.

3. Reelegir a **D. Baldomero Falcones Jaquotot** como miembro de la Comisión Ejecutiva.

19/06/08

Ejecución de amortización del 2,5% del capital social.

La Junta General Ordinaria celebrada el 18 de junio de 2008 ha acordado reducir el capital social de la sociedad

en la cifra de 3.264.187 euros, mediante la amortización de 3.264.187 acciones propias que se encuentran en autocartera, modificando, en consecuencia, el artículo 50 de los Estatutos Sociales, referente a la cifra del capital social, y facultando al Consejo de Administración para llevar a cabo su ejecución.

Por su parte, el Consejo de Administración, en reunión celebrada a continuación de la Junta General, ha acordado proceder a la ejecución de dicha reducción de capital.

21/08/09

FCC invierte en el sector de energías renovables.

FCC ha llegado a un acuerdo con el Grupo Australiano Babcock & Brown Wind Partners (BBW) para la compra del 100% de su cartera de parques eólicos en España, que posee a través de la sociedad Olivento Slu, por un importe de 190 millones de euros asumiendo una deuda bruta de 590 millones de euros. Estos activos se integrarán en FCC Energía, S.A., nueva unidad de negocio del Grupo FCC.

Se trata de la primera operación estratégica del Grupo FCC en energía que va a servir de núcleo de desarrollo de las actividades de energía en el Grupo y que cumple con uno de los objetivos del Plan 10, presentado por su Presidente y Consejero Delegado, D. Baldomero Falcones, el pasado día 21 de mayo.

02/09/08

FCC y Caja Madrid consolidan sus participaciones en cinco concesiones de infraestructura.

FCC Construcción y Corporación Financiera de Caja Madrid han formalizado hoy un acuerdo para la adquisición de las acciones en Concesiones de Madrid (M-45), Ruta de los Pantanos, Transportes

Ferrovios de Madrid (Tren de Arganda), Tranvía de Parla y Tnel de Envalira.

El precio total convenido es de 101,3 millones de euros. La adquisición queda condicionada a la obtención de las preceptivas autorizaciones administrativas.

04/09/08

FCC adquiere dos parques fotovoltaicos en Córdoba.

FCC ha adquirido a Sky Global Solar dos parques fotovoltaicos en Espejo (Córdoba) con una potencia instalada de 20 megavatios. La inversión asciende a 140 millones de euros. Están siendo conectados a la red este mismo mes de septiembre, por lo que se acogerán a la actual tarifa de 0,435 euros Kw/hora.

Se trata de la segunda inversión en energías renovables que efectúa FCC en menos de un mes. La anterior fue la compra al grupo australiano Babcock & Brown Wind Partners (BBW) de 14 parques eólicos con una potencia instalada de 420 megavatios.

02/10/08

Nombramiento de cargos en el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de FCC, en la reunión celebrada el día 30 de septiembre de 2008, a propuesta de su Presidente, y por unanimidad, ha adoptado, entre otros, los siguientes acuerdos:

> Nombrar Vicepresidenta 1ª del Consejo a **Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu** (B1998, S.L.)

> Nombrar Vicepresidenta 2ª del Consejo a **Dª Esther Alcocer Koplowitz** (Dominum Desga, S.A.)

03/10/08

Nombramiento de miembros en comisiones del Consejo de FCC.

> **Dª. Esther Alcocer Koplowitz** (Dominum Desga, S.A.), miembro del Comité de Auditoría y Control.

> **Dª. Alicia Alcocer Koplowitz** (EAC Inversiones Corporativas, S.L.) miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

> **Dª. Carmen Alcocer Koplowitz** (Dominum Dirección y Gestión, S.A.) miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

15/12/08

BBW y FCC fijan fecha ejecución contrato.

Como continuación de nuestro Hecho Relevante nº 96944, de 21 de agosto de 2008, por el que se informaba del contrato firmado entre FCC y el Grupo Australiano Babcock & Brown Wind Partners (BBW) para la compra del 100% de la cartera de parques eólicos que este Grupo posee en España, a través de la sociedad Olivento, Slu, se informa de que ambos Grupos han acordado fijar el día 8 de enero de 2009 como fecha de ejecución de dicho contrato.

Otras comunicaciones

14/01/08

FCC logra su primera obra en EE.UU.

La FDOT (Florida Department of Transportation) ha adjudicado a FCC el contrato para la ampliación de la autopista I-95 de Miami. El presupuesto de adjudicación asciende a 121.5 millones de dólares.

Se trata de la primera obra que FCC gana en Estados Unidos. El proyecto consiste en la ampliación de un carril por sentido de la actual I-95, con el fin de dotar a la infraestructura de dos carriles HOV (high occupancy vehicle) separados del resto. La actuación se llevará a cabo en un tramo de 11 Millas, que se extiende desde la NW-32 hasta la SR-826 (Golden Glades).

21/01/08

FCC pone en marcha la primera planta de reciclaje de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos de Andalucía.

FCC ha puesto en marcha en Aznalcóllar (Sevilla) la primera planta de reciclaje

de aparatos eléctricos y electrónicos de Andalucía. El proyecto ha supuesto una inversión de 9,2 millones de euros.

La instalación ocupa una superficie de 25.000 m² y dispone de tres líneas diferenciadas de tratamiento: línea blanca, en la que se reciclan frigoríficos, aires acondicionados, arcones congeladores, lavadoras, etc.; línea marrón, donde se recuperan las fracciones valorizables de la electrónica de consumo (televisores, equipos de música, monitores, vídeos, fotocopiadoras, etc.), y línea de tubos fluorescentes y lámparas de descarga.

14/03/08

FCC limpiará Zaragoza hasta el 2020.

FCC ha ganado el concurso convocado por el Ayuntamiento de Zaragoza para gestionar los servicios de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos urbanos de la ciudad, durante un período de 12 años. El importe total del contrato asciende a 736 millones de euros, sin contar las revisiones por el incremento del coste de la vida.

En su compromiso con el desarrollo sostenible FCC ha buscado soluciones reales para una ciudad que cambia y evoluciona constantemente, y en la que FCC trabaja de forma ininterrumpida desde el año 1940.

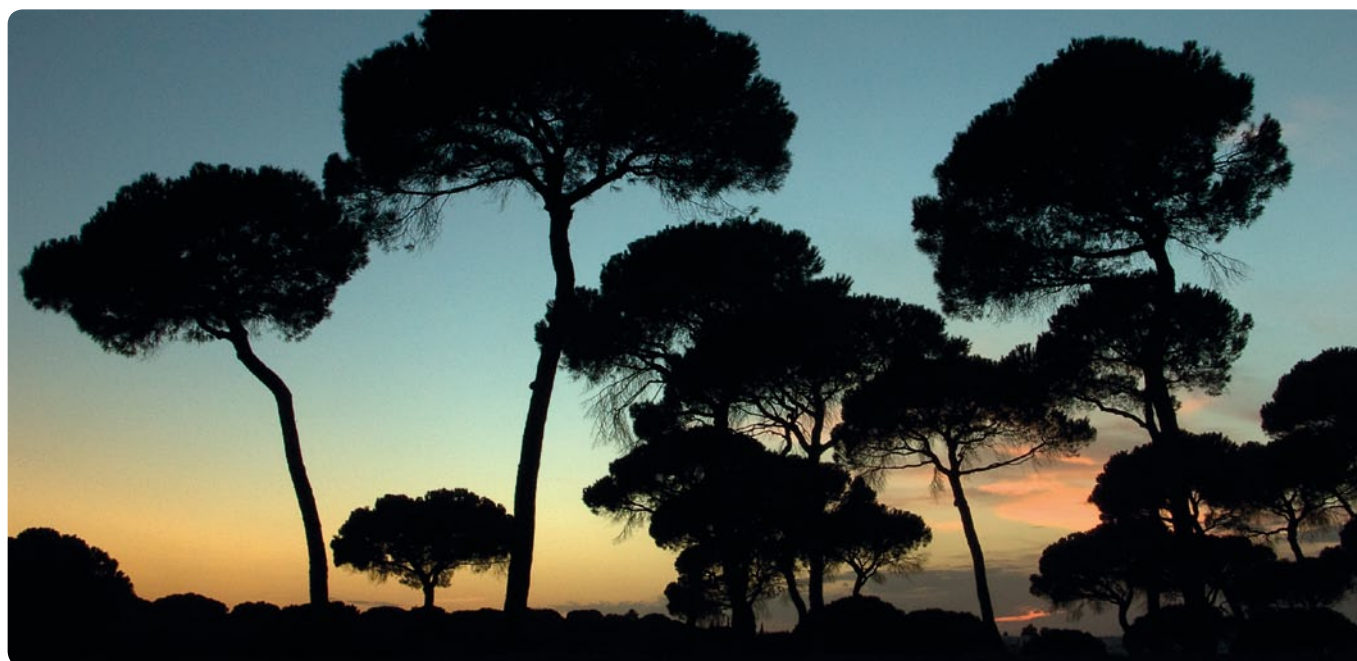
21/05/08

Plan Estratégico de FCC 2008-2010.

FCC prevé crecer el 30% en tres años hasta alcanzar en 2010 una facturación superior a los 18.000 millones de euros, de acuerdo con el Plan Estratégico 2008-2010 presentado hoy por el Consejero Delegado y Vicepresidente, D. Baldomero Falcones que contempla que la mitad del negocio procederá de la actividad exterior.

El valor de la compañía para el accionista se incrementará en más del 50%, manteniendo el actual ratio de endeudamiento.

Para cumplir sus objetivos, la empresa que controla D^a. Esther Koplowitz, Presidenta del Comité de Estrategia, prevé invertir alrededor de 4.100 millones de euros.



FCC en cifras

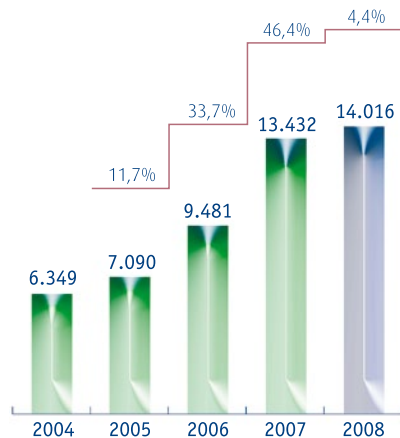
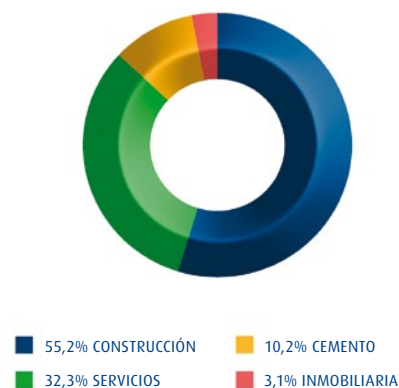
	2007	2006	2005	2004
Capital social	3.417	2.608	2.447	4.291
Ganancias acumuladas	2.613	2.232	2.031	3.417
Resultados del ejercicio	131	131	131	2.686
Dividendo a cuenta	2.077	1.780	1.626	131
Reservas y otras reservas	535	421	363	2.613
	(130)	(100)	(89)	2.232

Los estados financieros de FCC recogen en 2008 y a efectos comparativos en 2007 el cambio de criterio de consolidación de las sociedades de gestión conjunta, que pasan a integrarse bajo la forma contable de consolidación por puesta en equivalencia en ambos años, por considerar que así se refleja más fielmente la situación real del Grupo.

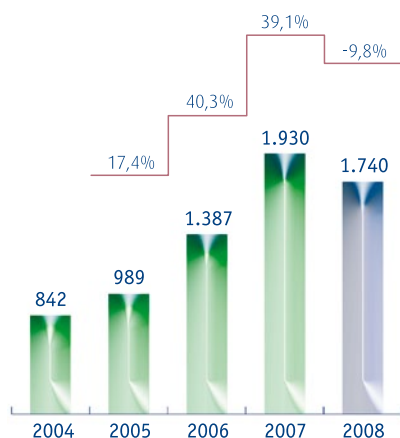
Al cierre de 2008, FCC ha pasado a consolidar Realia por puesta en equivalencia. Esto implica su contribución a los resultados del conjunto del ejercicio por consolidación global y su incorporación al balance de cierre como inversión por el método de la participación.

Cifra de negocios

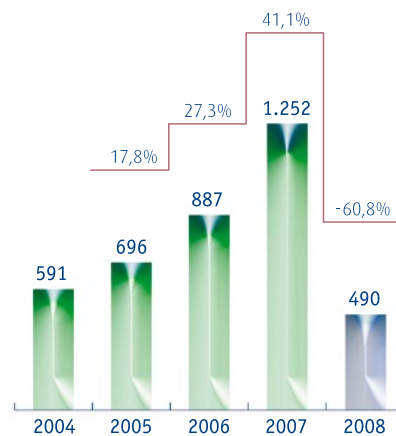
Millones de euros

**Distribución por actividades****Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**

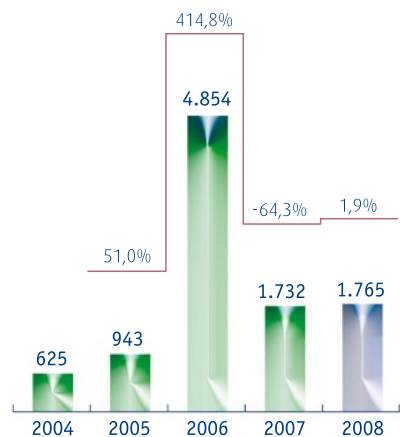
Millones de euros

**Beneficio antes de impuestos**

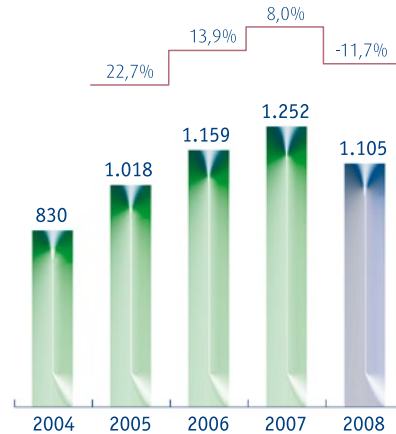
Millones de euros

**Inversiones**

Millones de euros

**Cash-flow de explotación**

Millones de euros

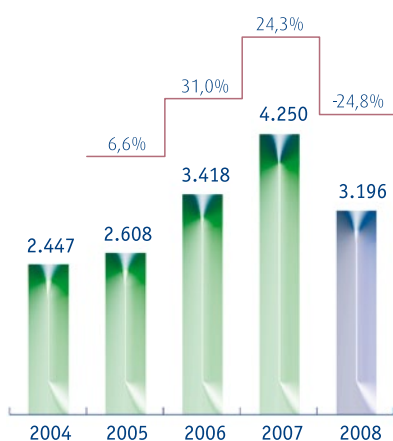


FCC en cifras

datos consolidados

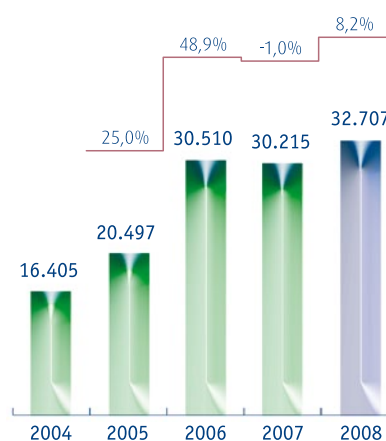
Patrimonio neto

Millones de euros



Cartera de obras y servicios

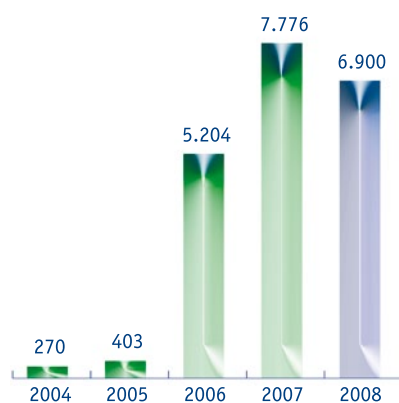
Millones de euros



Endeudamiento financiero neto y apalancamiento

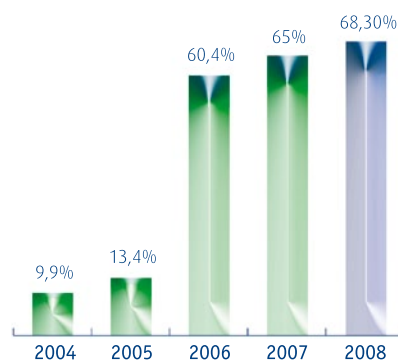
Millones de euros

Endeudamiento financiero neto



% Apalancamiento

(Deuda neta/fondos propios+deuda neta)



Evolución de la acción

Tras el comienzo, en el segundo semestre de 2007, de la crisis hipotecaria americana ("crisis subprime"), el ejercicio 2008 ha estado marcado por la incertidumbre sobre la evolución de la economía mundial, que ha afectado especialmente a las entidades bancarias.

El Ibex35 ha vivido el peor año de su historia, con un retroceso del 39,4%, similar a sus homólogos europeos (París -43%; Londres -32% y Frankfurt -40%).

El índice sectorial de construcción, donde se engloban las empresas comparables con FCC, retrocedió un 47,6%. Dentro de este índice, FCC muestra el segundo mejor comportamiento en este año, a pesar de retroceder el 54,6% y cerrar a 23,3 euros la acción.

Capitalización bursátil

FCC finalizó el año con una capitalización de 2.970 millones, el 55,7% inferior a la cifra registrada en el ejercicio de 2007, cuando alcanzó los 6.711 millones de euros en capitalización. La variación entre el ejercicio de 2007 y el actual recoge la reducción del 2,5% del capital social de la compañía llevada a cabo el 30 de junio de 2008.

Negociación

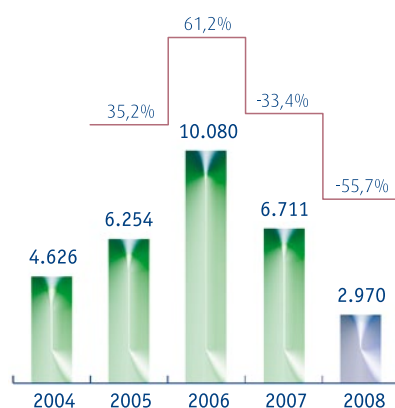
El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 174 millones de títulos, con un promedio diario de 684.728 acciones, que supone un aumento del 1% con respecto a 2007. En el conjunto del año ha rotado 1,3 veces el capital social total de FCC. En cuanto al efectivo negociado, la media diaria superó los 26 millones de euros, lo que supone una reducción del 42% comparado con el ejercicio anterior, debido en su totalidad, al menor precio de cotización.

Dividendos

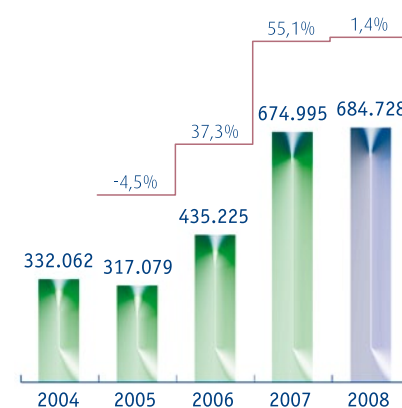
De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de accionistas de 2009, el importe que se distribuirá al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2008 asciende a 1,57€ brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta por importe de 0,785€ bruto por acción, abonado el 9 de enero de 2009, y el dividendo complementario por importe de 0,785€ brutos por acción.

La cifra total supone una disminución del 26,3% sobre la repartida con cargo a los resultados de 2007 e implica un ratio sobre el beneficio neto ordinario consolidado del 59,2%, superior al objetivo de repartir un 50%.

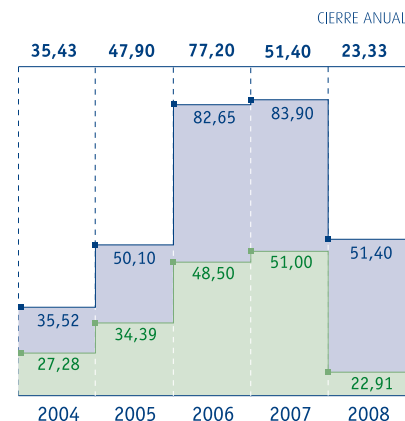
Capitalización bursátil
Millones de euros



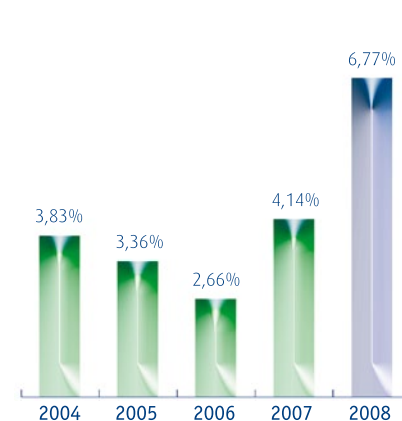
Volumen de negocio
Media diaria de títulos



Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual
En euros



Rentabilidad de la acción por dividendo
Calculado con la cotización al cierre del ejercicio



Autocartera

Como consecuencia del acuerdo adoptado en la Junta General Ordinaria de accionistas, celebrada el día 18 de junio de 2008, se procedió a la reducción de capital social de la compañía en la cifra total de 3.264.187 euros, con cargo a reservas voluntarias, mediante amortización de 3.264.187 acciones propias poseídas en autocartera, de 1 euro de valor nominal cada una. Esta reducción equivale a un 2,5% del capital de FCC, S.A. Consecuentemente, se modificó la redacción del artículo 5º de los Estatutos Sociales, con lo que el capital social quedó fijado en 127.303.296 euros, representado por 127.303.296 acciones de 1 euros de valor nominal.

A 31 de diciembre de 2008, la posición de autocartera ascendía a 2.557.080 títulos, equivalente al 2,01% del capital social de la compañía, la mitad que al cierre de 2007. La inversión en autocartera se elevó a 68,9 millones de euros.

Accionariado

Las acciones de FCC están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas más relevantes de la compañía son los siguientes:

ACCIONISTAS DE REFERENCIA / ACCIONES		
B 1998, S.L.	59.871.785	47,031%
AZATE, S.L. (*)	8.653.815	6,798%
INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11.024.608	8,660%
COMMERZBANK AG	4.327.033	3,399%

OPCIONES		
CREDIT AGRICOLE. S.A.	4.323.586	3,396%
THE ROYAL BANK OF SCOTLAND PLC	4.323.586	3,396%

* Filial 100% de B 1998, S.L.

A 31 de diciembre de 2008, las empresas Credit Agricole y The Royal Bank of Scotland tenían concedidas por parte de Inmobiliaria Colonial opciones de compra sobre acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el 3,396% cada una de ellas. Con posterioridad al cierre del ejercicio, Credit Agricole (3,5%), The Royal Bank of Scotland (3,4%) y Eurohypo (3,4%) ejercitaron las opciones otorgadas por Inmobiliaria Colonial.

El free-float de FCC es del 34,1% del capital social y está compuesto por accionistas minoristas españoles (10,9%), inversores institucionales españoles (13,4%) e inversores institucionales extranjeros (9,8%). La composición de free-float queda como sigue:

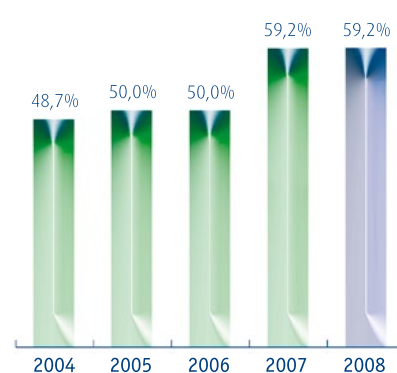
Dividendo por acción

En euros



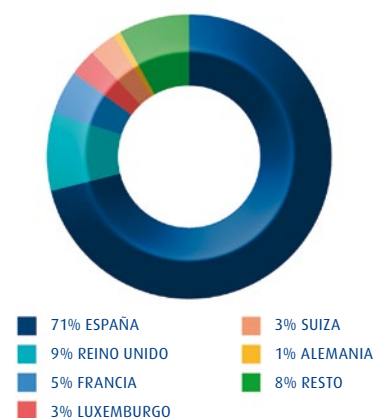
% Pay-out

(Dividendo s/beneficio neto ordinario sociedad dominante)



Disposición geográfica free-float

A 20 de mayo de 2008



Evolución de las principales magnitudes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)
a 31 de diciembre de 2008 (en miles de euros)

ACTIVO	31-12-2008	31-12-2007
ACTIVO NO CORRIENTE	11.831.837	13.582.328
Inmovilizado intangible	3.300.189	3.263.438
Inmovilizado material	6.109.483	6.120.890
Inversiones inmobiliarias	263.919	2.335.502
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.109.140	887.142
Activos financieros no corrientes	457.827	501.335
Activos por impuestos diferidos	552.842	416.045
Otros activos no corrientes	38.437	57.976
ACTIVO CORRIENTE	8.760.411	9.594.495
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7.367	30.539
Existencias	1.575.256	2.685.863
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.499.162	5.189.257
Otros activos financieros corrientes	215.236	160.289
Otros activos corrientes	54.729	30.602
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.408.661	1.497.945
TOTAL ACTIVO	20.592.248	23.176.823
PASIVO	31-12-2008	31-12-2007
PATRIMONIO NETO	3.196.154	4.250.499
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	2.546.907	2686.162
Fondos propios	2.952.670	2.773.301
Ajustes por cambios de valor	(405.763)	(87.139)
Intereses minoritarios	649.247	1.564.337
PASIVO NO CORRIENTE	8.760.475	9.480.361
Subvenciones	65.928	61.768
Provisiones no corrientes	821.429	871.107
Pasivos financieros no corrientes	6.872.318	7.483.471
Pasivos por impuestos diferidos	1.000.004	1.062.282
Otros pasivos no corrientes	796	1.733
PASIVO CORRIENTE	8.635.619	9.445.963
Provisiones corrientes	91.918	82.371
Pasivos financieros corrientes	2.224.890	2.639.936
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	6.302.732	6.641.763
Otros pasivos corrientes	16.079	81.893
TOTAL PASIVO	20.592.248	23.176.823

CUENTA DE RESULTADOS (miles de euros)		31-12-2008	31-12-2007
Importe neto de la cifra de negocios		14.016.295	13.423.189
Trabajos realizados por la empresa para su activo		85.370	87.829
Otros ingresos de explotación		375.119	101.713
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(61.412)	(5.603)
Aprovisionamientos		(6.987.241)	(6.223.143)
Gastos de personal		(3.260.766)	(2.965.737)
Otros gastos de explotación		(2.426.540)	(2.488.332)
Amortización del inmovilizado		(723.984)	(684.107)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		7.013	3.827
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado		(80.012)	6.382
Otros resultados		2.666	3.204
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		946.508	1.259.222
Ingresos financieros		109.061	107.568
Gastos financieros		(593.657)	(497.028)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(15.573)	12.844
Diferencias de cambio		1.182	(14.470)
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros		30.167	321.210
RESULTADO FINANCIERO		(468.820)	(69.876)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación		12.641	62.957
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS		490.329	1.252.303
Impuesto sobre beneficios		(94.294)	(332.211)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		396.035	920.092
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		396.035	920.092
Resultado atribuido a la entidad dominante		337.184	737.851
Resultado atribuido a intereses minoritarios		58.851	182.241
BENEFICIO POR ACCIÓN			
Básico		2,71€	5,76 €
Diluido		2,71€	5,76 €